

La gestion multi-projets

Référence : EDUGP105

Durée : 2 jours

Certification : Aucune

CONNAISSANCES PREALABLES

- Une bonne maîtrise du management de projet.

PROFIL DES STAGIAIRES

- Chefs de projets, représentants de la maîtrise d'ouvrage amenés à manager plusieurs projets en parallèle.

OBJECTIFS

- Développer ses compétences en management multi-projets. • Savoir hiérarchiser les projets, les articuler, répartir les ressources, les piloter efficacement et gérer les conflits d'intérêt inter-projets.

CERTIFICATION PREPAREE

Aucune

METHODES PEDAGOGIQUES

- Mise à disposition d'un poste de travail par stagiaire
- Remise d'une documentation pédagogique papier ou numérique pendant le stage
- La formation est constituée d'apports théoriques, d'exercices pratiques, de réflexions et de retours d'expérience
- Le suivi de cette formation donne lieu à la signature d'une feuille d'émargement

FORMATEUR

Consultant-Formateur expert Gestion de projet

METHODE D'EVALUATION DES ACQUIS

- Auto-évaluation des acquis par le stagiaire via un questionnaire
- Attestation de fin de stage adressée avec la facture

CONTENU DU COURS

Enjeux de la gestion des projets dans l'entreprise

- La stratégie de l'entreprise et la hiérarchisation des projets
- Rôle et place du responsable de plusieurs projets

Mettre en place les règles de fonctionnement multi-projets

- Typologie des acteurs d'un projet
- Contribution de la maîtrise d'œuvre, maîtrise d'ouvrage, chef de projet
- Points de friction potentiels
- Cartographier et ordonnancer les projets à manager

Planifier les différents projets

- Mettre en place une méthodologie commune aux différents projets
- Peser chaque projet et évaluer les charges de travail
- Détecter les impacts croisés

- Utiliser les outils de travail collaboratif

Gérer les ressources dans les projets

- Négocier les ressources avec les responsables hiérarchiques
- Repérer les phases critiques, les surcharges
- Prévenir et traiter les risques de défection, les goulets d'étranglement

Savoir suivre et arbitrer en temps réel

- Suivre l'avancement de chaque projet
- Le tableau de bord multi-projets
- Coordonner un ensemble de projets
- Méthodologie et règles d'arbitrage en fonction de l'importance, de l'urgence

Gérer la communication

- La communication au sein du projet : réunion, compte-rendu, état d'avancement
- La communication autour des projets

- Collaborer entre chefs de projets, contribuer à la fertilisation croisée des compétences