

# La gestion multi-projets

Référence : EDUGP105

Durée : 3 jours

Certification : Aucune

## CONNAISSANCES PREALABLES

- Aucun.

## PROFIL DES STAGIAIRES

- Chefs de projets maîtrise d'ouvrage, responsables de domaine, chef de projet informatique, responsables de services ayant à mener plusieurs projets, personnes impliquées dans le support ou le contrôle de plusieurs projets (Comités de Pilotage), responsables ou membres du Project Management Office.

## OBJECTIFS

- Développer ses compétences en management multi-projets. • Savoir hiérarchiser les projets, les articuler, répartir les ressources, les piloter efficacement et gérer les conflits d'intérêt inter-projets.

## CERTIFICATION PREPAREE

Aucune

## METHODES PEDAGOGIQUES

- Mise à disposition d'un poste de travail par stagiaire
- Remise d'une documentation pédagogique papier ou numérique pendant le stage
- La formation est constituée d'apports théoriques, d'exercices pratiques, de réflexions et de retours d'expérience
- Le suivi de cette formation donne lieu à la signature d'une feuille d'émargement

## FORMATEUR

Consultant-Formateur expert Gestion de projet

## METHODE D'EVALUATION DES ACQUIS

- Auto-évaluation des acquis par le stagiaire via un questionnaire
- Attestation de fin de stage adressée avec la facture

## CONTENU DU COURS

### Introduction

- Qu'est-ce qu'un projet ?
- Les différents types de projet, les découpages

### Stratégie et définition des projets

- Appréhender la stratégie de l'entreprise
- Positionner chaque projet par rapport à la stratégie
- Sélectionner et classer les projets

### Les préalables à la gestion multi-projets

- Les "acteurs" du système de gestion multi-projets
- Les objectifs du système
- Définir les niveaux de gestion : la granularité
- Programmes, projets, actions, travaux hors projets
- Structurer les projets : phases, jalons, lots de travaux
- Harmoniser les calendriers, les catégories de coûts

### Définir les rôles, organiser les équipes

- Le portefeuille de projets
- Les différents types d'organisations de projets
- Clarifier les rôles et les contributions dans les projets
- Rechercher les synergies entre les projets

### Le Project Management Office (PMO)

- Sa mission, ses responsabilités, sa composition

### Établir une planification de référence

- La carte de stratégie multi-projets
- Un système de planification à trois niveaux : planification stratégique, planification projet, programmation service
- Élaborer la planification de référence

### **Mettre en place les budgets, les ressources**

- Démarche de prévision budgétaire
- Établir le plan de charge prévisionnel
- Connaître les capacités, adéquation charge/capacité
- Le processus de planification

### **Suivre l'avancement des projets, re-planifier**

- Avancement délais, avancement coûts
- Le processus de mise à jour mensuelle et trimestrielle
- Modifications de planification : analyse d'impacts

### **Les comportements dans l'équipe**

- Constituer et organiser les équipes
- Les obstacles à la planification
- Le consensus interne et l'engagement lié au planning
- L'analyse des risques, l'indisponibilité des ressources
- La solidarité

### **Décider en environnement multi-projets**

- Fonctionnement du comité de pilotage multi-projets
- Analyser la demande et son évolution
- Analyser l'état des fournitures et les prévisions
- Intégrer les aspects financiers, charges, engagements
- Analyser et classer les risques

- Analyser les solutions possibles : le tableau de choix multicritères
- Préparer la décision du comité de pilotage
- Assurer la traçabilité de la décision et prioriser les projets

### **Être productif en multi-projets**

- Le mythe de l'homme x mois, les sources de perte de temps
- S'organiser en contexte multi-projets
- Préserver l'équilibre entre les projets
- Motiver les parties prenantes et optimiser les ressources

### **Communiquer en multi-projets**

- Planifier la communication
- Optimiser et harmoniser les modes de communication

### **Le tableau de bord multi-projets**

- Les clés pour l'élaboration d'un tableau de bord
- Tableau de bord projet
- Tableau de bord multi-projets
- S'améliorer avec le tableau de bord qualité

### **MS Project et la gestion multi-projets**

- Une synthèse rapide des possibilités de MS Project dans la gestion multi-projets