

Manager les risques des projets informatiques

Référence : EDUGP108

Durée : 2 jours

Certification : Aucune

CONNAISSANCES PREALABLES

- Connaissances en gestion de projet.

PROFIL DES STAGIAIRES

- Maîtrise d'ouvrage, maîtrise d'œuvre, chef de projet, ou tout acteur ayant un rôle dans la gestion de projets. .

OBJECTIFS

- Appréhender les concepts fondamentaux de l'analyse de risques. • Découvrir les méthodes d'analyse et les solutions logicielles disponibles pour maîtriser les risques du SI . • Disposer d'une démarche complète pour mener à bien un projet d'analyse de risques. • Identifier les enjeux pour l'entreprise.

CERTIFICATION PREPAREE

Aucune

METHODES PEDAGOGIQUES

- Mise à disposition d'un poste de travail par stagiaire
- Remise d'une documentation pédagogique papier ou numérique pendant le stage
- La formation est constituée d'apports théoriques, d'exercices pratiques, de réflexions et de retours d'expérience
- Le suivi de cette formation donne lieu à la signature d'une feuille d'émargement

FORMATEUR

Consultant-Formateur expert Gestion de projet

METHODE D'EVALUATION DES ACQUIS

- Auto-évaluation des acquis par le stagiaire via un questionnaire
- Attestation de fin de stage adressée avec la facture

CONTENU DU COURS

Positionnement de la gestion des risques dans le management des projets

Les concepts-clés du management des risques

- Définition d'un risque
- Le processus de gestion des risques
- La typologie des risques (AMDEC, TOHE)
- L'approche PMI (Project Management Institute)

L'identification des risques

- Recensement des risques
- Analyse causale
- Les prérequis et positionnement en rapport avec les autres tâches de gestion de projets : Note de cadrage - WBS...
- Modéliser un risque
- Modalités pratiques, outils et tableaux de bord

L'évaluation des risques

- Les techniques d'estimation
- La matrice de gestion des risques : échelle de probabilité et d'impact
- Définir le niveau de criticité des risques
- Modalités pratiques, outils et tableaux de bord
- Méthode d'analyse qualitative et quantitative

Les stratégies de réponses et d'actions

- Les stratégies de réponses pour les menaces
- Les stratégies de réponses pour les opportunités
- Les axes de réduction : Suppression des causes - Des effets - Partage...
- Les actions de gestion de risques
- Evaluer le coût des actions

