

# Estimation des charges et délais de projets

Référence : EDUGP118

Durée : 2 jours

Certification : Aucune

## CONNAISSANCES PREALABLES

- Connaissances en gestion de projet .

## PROFIL DES STAGIAIRES

- Toute personne impliquée dans les projets informatiques : maîtres d'oeuvre et d'ouvrage, chefs de projets.

## OBJECTIFS

- Savoir identifier au plus juste les coûts et les délais à prévoir et améliorer la fiabilité des estimations..

## CERTIFICATION PREPAREE

Aucune

## METHODES PEDAGOGIQUES

- Mise à disposition d'un poste de travail par stagiaire
- Remise d'une documentation pédagogique papier ou numérique pendant le stage
- La formation est constituée d'apports théoriques, d'exercices pratiques, de réflexions et de retours d'expérience
- Le suivi de cette formation donne lieu à la signature d'une feuille d'émargement

## FORMATEUR

Consultant-Formateur expert Gestion de projet

## METHODE D'EVALUATION DES ACQUIS

- Auto-évaluation des acquis par le stagiaire via un questionnaire
- Attestation de fin de stage adressée avec la facture

## CONTENU DU COURS

### Introduction de la problématique

- Avoir une idée de la charge et des délais d'un projet.
- Peut-on se fier à des méthodes d'estimations ?
- Echanges sur des situations réelles.

### Les types d'estimations

- Le cas des projets cycle en V, des développements rapides (RAD), des méthodes Agiles.
- Les estimations dans le cadre de progiciels.
- Charges de recueil et analyse des besoins, définition du cahier des charges, recette, déploiement, formation.
- Charges de développement : interface Web, client Windows, traitements... Tests unitaires.

### Méthodes d'estimation des charges

- Méthodes de jugements d'experts (Delphi...).
- Méthodes analogiques : extrapolations basées sur l'expérience.
- Méthodes algorithmiques, les sources livrées, les charges par phase.

- Méthode des points de fonctions. Charge fonctionnelle.
- Méthodes analytiques ou basées sur des abaques.
- Méthodes paramétriques. Modèles Merise et UML, détermination du poids des groupes de données.
- Méthode des dix paramètres. Estimation avec le Planning Poker.

### L'estimation des délais

- Le piège de l'application d'une règle de trois.
- Le carré parfait.
- Formules de Boehm (COCOMO).

### Pondérer les estimations

- La prise en compte des risques et des délais de réserve.
- Les pondérations : optimistes, réalistes, pessimistes.
- Les critères de pondération.

### La répartition des charges entre les acteurs

- Répartition des charges entre maîtrise d'œuvre et maîtrise d'ouvrage sur un projet.
- Répartition des charges MOE.
- Quelle fiabilité accorder aux estimations ?
- Constitution d'un référentiel. Mise à jour des abaques.

## **Synthèse**