

Maîtriser les coûts et les risques des projets

Référence : EDUGP130

Durée : 2 jours (14 heures)

Certification : Aucune

CONNAISSANCES PRÉALABLE

- Bonnes connaissances en gestion de projets

PROFIL DES STAGIAIRES

- Managers de projet

OBJECTIFS

- Définir tous les coûts d'un projet pour en assurer un pilotage de qualité
- Garantir une rentabilité du projet conforme au business case
- Intégrer la gestion des risques projets à la stratégie budgétaire
- Communiquer avec la direction financière et les parties prenantes

CERTIFICATION PRÉPARÉE

- Aucune

MÉTHODES PÉDAGOGIQUES

- Mise à disposition d'un poste de travail par stagiaire
- Remise d'une documentation pédagogique papier ou numérique pendant le stage
- La formation est constituée d'apports théoriques, d'exercices pratiques et de réflexions
- Le suivi de cette formation donne lieu à la signature d'une feuille d'émargement

FORMATEUR

- Consultant-formateur expert Management de projets

MÉTHODES D'ÉVALUATION DES ACQUIS

- Auto-évaluation des acquis par le stagiaire via un questionnaire
- Attestation des compétences acquises envoyée au stagiaire
- Attestation de fin de stage adressée avec la facture

CONTENU DU COURS

1. La dimension coûts projet : contexte, usage et parties prenantes

- L'équilibre des critères clés d'un projet : coût, qualité, délai (priorisation et criticité)
- Les coûts comme élément du budget
- Les coûts comme élément de business case et de rentabilité (R.O.I.)
- Méthodes d'estimation de charges : rappels
- Identification des acteurs clés : rôles, intérêts, enjeux et responsabilités
- Les éléments de dialogue et de communication sur les coûts des projets avec les acteurs clés
- 💡 *Travaux pratiques : Positionner la dimension coût d'un projet, utilisation de la méthode RACI, étude de la communication vers les acteurs clés à partir d'une étude de cas*

2. Evaluer économiquement un projet

- Investissements et fonctionnement
- Coûts SI et coûts métiers
- Décomposition d'un T.J.M. : les notions de coût (in)direct, coût complet
- Principes clés de la méthode ABC
- Calcul de rentabilité et indicateurs de mesure VAN, TRI, DRC
- Le TCO : coût complet de possession et coûts cachés
- Les diverses techniques d'évaluation des coûts
- Éléments de gains et d'économies tangibles et intangibles
- 💡 *Travaux pratiques : Calcul de rentabilité d'un projet : identification des postes de dépenses de gains et d'économies, valorisation et analyse des coûts et de la rentabilité*

3. Suivre les coûts projet

- Méthode de la valeur acquise ("earned value")
- Variance coût
- Variance délai
- Analyse des variances au regard de l'avancement et de la consommation
- Intégration dans une vision pluriannuelle : du budget au business case
- Stratégies de décision, réestimation, approche EVM
- 💡 *Travaux pratiques : Application de la méthode de la valeur acquise sur une étude de cas et analyse critique de la méthode*

4. Manager les risques

- Définition et identification des risques
- Analyse qualitative et quantitative des risques : estimations, provisions
- Développement des stratégies de réponse
- Analyse des impacts des risques sur les coûts et la rentabilité
- 💡 *Travaux pratiques : Etude d'impact de risques sur les coûts et rentabilité, puis simulation et analyse des scénarios alternatifs*

Notre référent handicap se tient à votre disposition au [01.71.19.70.30](tel:01.71.19.70.30) ou par mail à referent.handicap@edugroupe.com pour vos éventuels besoins d'aménagements, afin de vous offrir la meilleure .