

Conduire et piloter un projet innovant avec des méthodes agiles - CAPM

Référence : EDUPMI101

Durée : 5 jours

CONNAISSANCES PREALABLES

- Il n'y a pas de pré-requis nécessaire pour suivre cette formation. Il est seulement préférable que le participant soit familiarisé à la gestion de projet ou d'avoir travaillé dans un environnement projet.

PROFIL DES STAGIAIRES

- Toute personne travaillant dans un environnement projet, qui veut obtenir sa certification CAPM et/ou qui veut connaître les meilleures pratiques pour la gestion de projets selon PMI.

OBJECTIFS

- Cette formation vise à réussir la certification « Conduire et piloter un projet innovant avec des méthodes agiles » (Certificateur ORIIONS).
- Connaître les 10 domaines de connaissance du management de projet. • Connaître les 5 groupes de processus du management de projet. • Maîtriser le référentiel PMI : les processus, domaines de management et techniques qui garantissent le ressort des projets. • Préparer, Réviser et Acquérir les trucs et astuces de l'examen CAPM ®. • Réussir la certification CAPM, Project Management Professional. • Se familiariser avec l'ouvrage de référence du PMI ® : le PMBOK ®.

CERTIFICATION PREPAREE

Passage de la certification du répertoire spécifique RS6099-Conduire et piloter un projet innovant avec des méthodes agiles (Certificateur ORIIONS).

Par ailleurs, le contenu de cette formation permet également de couvrir tous les objectifs de la certification CAPM. Pour connaître tous les détails concernant les prérequis relatifs au passage de l'examen de certification, nous vous invitons à [cliquer ici](#) pour accéder à la documentation officielle du certificateur.

METHODES PEDAGOGIQUES

- Mise à disposition d'un poste de travail par stagiaire
- Remise d'une documentation pédagogique numérique pendant le stage
- La formation est constituée d'apports théoriques, d'exercices pratiques, de réflexions et de retours d'expérience
- Le suivi de cette formation donne lieu à la signature d'une feuille d'émargement

FORMATEUR

Consultant-Formateur expert Management de projets.

METHODE D'EVALUATION DES ACQUIS

- Auto-évaluation des acquis par le stagiaire via un questionnaire
- Attestation des compétences acquises envoyée au stagiaire
- Attestation de fin de stage adressée avec la facture

CONTENU DU COURS

Réaliser l'expression des besoins du client en identifiant les opportunités d'innovation et en utilisant les techniques de créativité, d'idéation, de prototypage et d'intelligence collective pour générer des propositions innovantes, et initier un projet agile à partir de sa chaîne de valeur.

Choisir les pratiques agiles les plus adaptées, en tenant

compte de leur force, leur limite et leur complémentarité afin d'identifier les leviers d'adoption et se projeter dans une transition agile.

Communiquer une vision inspirante qui reflète les besoins et donne du sens à toutes les parties prenantes pour les fédérer, les faire adhérer et les impliquer afin d'être au plus près de l'expérience utilisateur.

Planifier la démarche agile à un projet innovant avec une approche empiriques, des cadences et des cycles itératifs et incrémentaux pour livrer de la valeur en continue, s'adapter en cas de retard, difficultés ou opportunités rencontrés et garantir un retour sur investissement.

Organiser des formats de réunions adaptés aux pratiques agiles pour faciliter la communication, la transparence, la prise de décision et libérer la motivation intrinsèque, la collaboration et l'inspiration.

Piloter le projet en suivant l'avancée des travaux pour projeter, cadencer, mesurer l'efficacité des sprints, adapter et synchroniser les livraisons en maximisant la production de valeur à chaque itération.

Évaluer la solution en mesurant les écarts entre ce qui était prévu et ce qui a été livré pour ajuster, stimuler les nouvelles idées, laisser la place aux opportunités d'innovation, et tendre vers le meilleur produit possible.

Conduire des rétrospectives constructives via des ateliers structurés de résolution de problème afin de mesurer l'efficacité du processus, le fonctionnement de l'équipe le cas échéant et proposer des améliorations.

Accompagner la performance collective des équipes en respectant les valeurs et les principes de l'agilité pour les encourager dans le développement de leur savoir-faire et savoir être.

Notre **référent handicap** se tient à votre disposition au 01.71.19.70.30 ou par mail à referent.handicap@edugroupe.com pour recueillir vos éventuels besoins d'aménagements, afin de vous offrir la meilleure expérience possible.