

# Conduire et piloter un projet innovant avec des méthodes agiles - PMP®

Référence : EDUPMI102-CPF

Durée : 5 jours

Certification : **Oui**

Code CPF : RS6099

## CONNAISSANCES PREALABLES

- 1-Justifier d'une expérience en conduite de projet : 2 ans minimum d'expérience en conduite/gestion de projet. • 2- Pour passer l'examen PMP®, un dossier qui correspond à une demande d'autorisation de passer l'examen (dossier d'éligibilité) doit être déposée sur le site du PMI. Cette étape n'est pas complexe, mais il ne faut surtout pas la négliger. Nous avons un chapitre complet sur ce sujet lors de notre formation. Les prérequis pour cette éligibilité sont liés à votre expérience professionnelle. Il est conseillé d'avoir à minima 5 années d'expérience professionnelle pour se lancer dans ce dossier d'éligibilité. N'hésitez pas à contacter nos experts formation pour en discuter.

## PROFIL DES STAGIAIRES

- Toute personne travaillant dans un environnement projet, qui veut obtenir sa certification PMP® et/ou qui veut connaître les meilleures pratiques pour la gestion de projets selon PMI.

## OBJECTIFS

- Cette formation vise à réussir la certification « Conduire et piloter un projet innovant avec des méthodes agiles » (Certificateur ORIIIONS). • Connaître les grandes lignes de l'examen PMP® (Exam Content Outline) qui couvrent 3 domaines (Personnes, Processus et Environnement commercial). • Maîtriser l'ouvrage de référence du PMI® : le PMBOK®, à travers les 12 principes et les 8 domaines de performance du management de projet. • Maîtriser le référentiel PMI : les méthodes, domaines de performance et techniques des approches classiques, agiles et hybride. • Préparer, Réviser et Acquérir les trucs et astuces de l'examen PMP®. • Réussir la certification PMP®, Project Management Professional.

## CERTIFICATION PREPAREE

- Passage de la certification du répertoire spécifique RS6099-Conduire et piloter un projet innovant avec des méthodes agiles (Certificateur ORIIIONS - enregistrement au RS le 29/09/2022). Par ailleurs, le contenu de cette formation permet également de couvrir tous les objectifs de la certification PMP. Cet examen de certification PMP® consiste en 180 questions (qcm, choix multiples, questions graphiques...) en 230 minutes. Pour connaître tous les détails concernant les prérequis relatifs au passage de l'examen de certification en ligne, nous vous invitons à [cliquer ici](#) pour accéder à la documentation officielle du certificateur

## METHODES PEDAGOGIQUES

- Mise à disposition d'un poste de travail par stagiaire
- Remise d'une documentation pédagogique numérique pendant le stage
- La formation est constituée d'apports théoriques, d'exercices pratiques, de réflexions et de retours d'expérience
- Le suivi de cette formation donne lieu à la signature d'une feuille d'émargement

## FORMATEUR

Consultant-Formateur expert Gestion de projet

## METHODE D'EVALUATION DES ACQUIS

- Auto-évaluation des acquis par le stagiaire via un questionnaire
- Attestation des compétences acquises envoyée au stagiaire
- Attestation de fin de stage adressée avec la facture

## CONTENU DU COURS

---

Réaliser l'expression des besoins du client en identifiant les opportunités d'innovation et en utilisant les techniques de créativité, d'idéation, de prototypage et d'intelligence collective pour générer des propositions innovantes, et initier un projet agile à partir de sa chaîne de valeur

Choisir les pratiques agiles les plus adaptées, en tenant compte de leur force, leur limite et leur complémentarité afin d'identifier les leviers d'adoption et se projeter dans une transition agile

Communiquer une vision inspirante qui reflète les besoins et donne du sens à toutes les parties prenantes pour les fédérer, les faire adhérer et les impliquer afin d'être au plus près de l'expérience utilisateur

Planifier la démarche agile à un projet innovant avec une approche empirique, des cadences et des cycles itératifs et incrémentaux pour livrer de la valeur en continu, s'adapter en cas de retard, difficultés ou opportunités rencontrés et garantir un retour sur investissement

Organiser des formats de réunions adaptés aux pratiques agiles pour faciliter la communication, la transparence, la prise de décision et libérer la motivation intrinsèque, la collaboration et l'inspiration

Piloter le projet en suivant l'avancée des travaux pour projeter, cadencer, mesurer l'efficacité des sprints, adapter et synchroniser les livraisons en maximisant la production de valeur à chaque itération

Évaluer la solution en mesurant les écarts entre ce qui était prévu et ce qui a été livré pour ajuster, stimuler les nouvelles idées, laisser la place aux opportunités d'innovation, et tendre vers le meilleur produit possible

Conduire des rétrospectives constructives via des ateliers structurés de résolution de problème afin de mesurer l'efficacité du processus, le fonctionnement de l'équipe le cas échéant et proposer des améliorations

Accompagner la performance collective des équipes en respectant les valeurs et les principes de l'agilité pour les encourager dans le développement de leur savoir-faire et savoir-être