

# Les enjeux de l'Intelligence Artificielle (IA) pour les dirigeants

Référence : **IA006**

Durée : **1 jour (10 heures) et 3 heures**

Certification : **Aucune**

## Connaissances préalables

- Aucun prérequis

## Profil des stagiaires

- Membres de COMEX, CODIR, Dirigeants d'entreprises

## Objectifs

- A l'issue de la formation, le stagiaire sera capable de :
- Comprendre les enjeux stratégiques, éthiques et réglementaires de l'intelligence artificielle dans le contexte de l'entreprise
- Identifier les opportunités et les risques de l'IA pour l'organisation, les métiers et les parties prenantes
- Outiller les dirigeants pour piloter une démarche responsable d'intégration de l'IA dans leur entreprise
- Coconstruire les grandes lignes d'une charte d'entreprise sur l'usage de l'IA, adaptée à leur secteur et à leurs valeurs

## Certification préparée

- Aucune

## Méthodes pédagogiques

- Présentations interactives avec échanges constants pour contextualiser les concepts et illustrer les enjeux
- Brainstormings collectifs pour faire émerger les perceptions, attentes et freins liés à l'IA dans l'entreprise
- Travaux dirigés : analyse guidée de cadres réglementaires (RGPD, AI Act, normes ISO IA) et identification de leur impact sur le secteur
- Ateliers collaboratifs : Cartographie des opportunités et risques IA pour l'organisation - Élaboration progressive d'une charte IA responsable - Priorisation de cas d'usage selon critères d'impact et faisabilité
- Études de cas réels illustrant réussites et dérives de l'IA, avec débrief collectif
- Jeux de rôle et simulations : gestion d'incident IA (fuite de données, biais algorithmique) et réponse organisationnelle
- Restitutions intersession : partage des travaux réalisés en entreprise pour enrichir la charte IA
- Mise à disposition de supports pédagogiques numériques : documentation, fiches méthodologiques, modèles de chartes IA
- Signature d'une feuille d'émargement pour attester de la présence à chaque demi-journée de formation

## Formateur

- Consultant-formateur expert en Intelligence Artificielle (IA)

## Méthodes d'évaluation des acquis

- Participation et réalisation d'exercices tout au long de la formation
- Auto-évaluation des acquis par le stagiaire via un questionnaire
- Attestation des compétences acquises envoyée au stagiaire
- Attestation de fin de stage adressée avec la facture

## Contenu du cours

### 1. Jour 1 – 7h

### 2. Introduction & cadrage stratégique (45 min)

- Panorama IA 2025 : LLM, IA générative, multimodalité, automatisation
- Tendances sectorielles et benchmarks internationaux
- 💡 *Activités : Brainstorming sur les représentations et attentes vis-à-vis de l'IA - Discussion guidée sur les tendances clés.*

### 3. Enjeux stratégiques, éthiques et réglementaires (1h30)

- Cadres réglementaires et implications sectorielles
- Principes éthiques appliqués aux systèmes d'IA
- Liens avec la RSE et le développement durable
- 💡 *Activités : Mini-quiz réglementaire - Étude de cas sur un usage IA controversé (analyse des enjeux) - Échanges sur les implications éthiques pour chaque secteur représenté.*

### 4. Opportunités et risques pour l'organisation (1h15)

- Bénéfices potentiels : productivité, personnalisation, innovation
- Risques : biais, sécurité, dépendance technologique
- Impacts organisationnels
- 💡 *Activités : Atelier de cartographie d'opportunités et de risques par métier - Restitution en plénière avec priorisation des points clés.*

### 5. Piloter une démarche IA responsable (1h15)

- Modèles de gouvernance IA (centralisée, hybride, décentralisée)
- Rôles : Chief AI Officer, Data Steward, RSSI, métiers
- Processus de gestion et suivi des risques
- 💡 *Activités : Étude de cas de gouvernance IA réussie et ratée - Construction collective d'une matrice des rôles.*

### 6. Outils et méthodes d'intégration (1h15)

- Méthodes de cadrage et priorisation de projets IA
- Outils d'évaluation technique et financière
- Critères de choix éthiques et réglementaires
- 💡 *Activités : Exercice de priorisation de projets fictifs - Travail en binôme sur grille d'évaluation fournisseur.*

## 7. Premiers jalons de la charte IA (1h)

- Structure type d'une charte IA
- Étude d'exemples issus de divers secteurs
-  *Activités : Brainstorming sur les engagements prioritaires - Rédaction collaborative de 3 à 5 engagements initiaux.*

## 8. Intersession de 2 à 5 jours

-  *Pendant cet intersession les participants devront réaliser une enquête rapide en interne et préparer des documents pour enrichir la charte IA*

## 9. Jour 2 – 3h

## 10. Partage d'expériences intersession (45 min)

-  *Restitution des cas d'usage et retours terrain*
-  *Synthèse collective*
-  *Activités : Présentation courte par chaque participant - Discussion collective sur les convergences/divergences.*

## 11. Co-construction de la charte IA responsable (1h30)

- Consolidation des points définis au jour 1
- Intégration des apports de l'intersession
-  *Activités : Atelier collaboratif de rédaction de la charte - Validation collective.*

## 12. Feuille de route et prochaines étapes (45 min)

- Structuration d'un plan de mise en œuvre
- Suivi et mise à jour continue
-  *Activités : Atelier de planification avec jalons - Échanges sur les leviers de succès.*

Notre référent handicap se tient à votre disposition au [01.71.19.70.30](tel:0171197030) ou par mail à [referent.handicap@edugroupe.com](mailto:referent.handicap@edugroupe.com) pour recueillir vos éventuels besoins d'aménagements, afin de vous offrir la meilleure expérience possible.