

Mettre en œuvre une gouvernance IA responsable et souveraine

Référence : **IA022**

Durée : **2 jours (14 heures)**

Certification : **Aucune**

CONNAISSANCES PRÉALABLE

- Connaître les principes généraux de l'intelligence artificielle générative
- Avoir identifié ou envisager des cas d'usage IA dans son organisation

PROFIL DES STAGIAIRES

- Cette formation s'adresse aux personnes en charge de la stratégie, de la gouvernance ou du pilotage des usages de l'intelligence artificielle
- Cela concerne notamment : Directions générales ; DSI ; RSSI ; Responsables Innovation ; Responsables Transformation digitale ; DPO ; Responsables conformité ; Responsables Qualité ; Directions RH ; Chefs de projets IA

OBJECTIFS

- Définir une stratégie de gouvernance IA adaptée à son organisation
- Identifier les risques liés au déploiement de l'IA
- Intégrer les exigences réglementaires européennes et françaises
- Définir une politique d'IA responsable intégrant les enjeux de souveraineté numérique
- Sélectionner les solutions IA adaptées aux contraintes de l'entreprise
- Construire une feuille de route de déploiement

CERTIFICATION PRÉPARÉE

- Aucune

MÉTHODES PÉDAGOGIQUES

- Mise à disposition d'un poste de travail par stagiaire
- Remise d'une documentation pédagogique papier ou numérique pendant le stage
- La formation est constituée d'apports théoriques, de présentations interactives ; d'études de cas issues d'organisations publiques et privées ; de travaux en sous-groupes ; d'analyse de politiques IA existantes ; de construction de livrables réutilisables en entreprise ; d'ateliers collaboratifs
- Le suivi de cette formation donne lieu à la signature d'une feuille d'émargement

FORMATEUR

- Consultant-formateur expert IA

MÉTHODES D'ÉVALUATION DES ACQUIS

- Questionnaire de positionnement
- Auto-évaluation des acquis par le stagiaire via un questionnaire
- Attestation des compétences acquises envoyée au stagiaire
- Attestation de fin de stage adressée avec la facture
- Pendant la formation : Études de cas ; Quiz ; Exercices pratiques ; Production des différents livrables
- En fin de formation : Présentation d'une feuille de route de gouvernance IA comprenant la cartographie des usages, la matrice de risques, les principes de gouvernance, les critères de sélection des solutions IA, les mesures de souveraineté, le plan de déploiement

ACCESSIBILITÉ DE LA FORMATION

- EduGroupe met en place un ensemble de dispositifs pour accueillir, accompagner et adapter ses formations aux personnes en situation de handicap (PSH).
- Notre référent(e) handicap se tient à votre disposition au 01.71.19.70.30 ou par mail à referent.handicap@edugroupe.com pour tout besoin d'aménagement, afin de vous offrir la meilleure expérience possible.

CONTENU DU COURS

1. JOUR 1

2. Comprendre les enjeux stratégiques de la gouvernance IA 51H30°

- L'essor de l'IA générative
- De l'expérimentation à l'industrialisation
- Les nouveaux risques
- Les impacts sur les métiers
- Les responsabilités de l'entreprise
- Les modèles de gouvernance
- 💡 *Cartographier les usages IA existants dans son organisation*

3. Cadre réglementaire et IA responsable (2h)

- Les principaux référentiels : le règlement européen sur l'IA ; le RGPD ; la propriété intellectuelle ; les obligations sectorielles ; les responsabilités de l'employeur
- Les grands principes : transparence ; supervision humaine ; explicabilité ; gestion des biais ; traçabilité ; sécurité ; responsabilité
- 💡 *Évaluation de plusieurs cas d'usage au regard des exigences réglementaires*

4. Gouvernance des risques (3h30)

- Cartographie des risques : fuite de données ; hallucinations ; biais ; cybersécurité ; dépendance fournisseurs ; Shadow AI ; conformité ; continuité d'activité ; réputation
- Définition des mesures : validation humaine ; classification des usages ; processus d'approbation ; gestion documentaire ; audit
- 💡 *Construire une matrice de risques IA*

5. JOUR 2

6. Souveraineté numérique et choix des solutions IA (2H30)

- Les différentes dimensions de la souveraineté : souveraineté des données ; souveraineté technologique ; souveraineté juridique ; souveraineté opérationnelle
- Hébergement des données : cloud public ; cloud privé ; cloud souverain ; déploiement sur site (on-premise)
- Analyse comparative des principaux acteurs : OpenAI ; Anthropic ; Google ; Microsoft ; Mistral AI
- Critères d'évaluation : localisation des données ; garanties contractuelles ; conformité européenne ; réversibilité ; interopérabilité ; maîtrise des coûts ; dépendance fournisseur (vendor lock-in)
- Quand privilégier : des modèles ouverts ; un hébergement interne ; une architecture hybride
- 💡 *Atelier : Construire une grille d'évaluation des solutions IA*

7. Organiser la gouvernance IA

- Définir : le comité IA ; les rôles métiers ; le rôle de la DSI ; le rôle du RSSI ; le rôle du DPO ; les référents IA ; les processus de validation
- Les politiques internes : charte IA ; politique documentaire ; processus de validation des nouveaux outils ; gestion des incidents
- 💡 *Construire un modèle de gouvernance adapté à son organisation.*

8. Construire sa feuille de route IA (3h)

- Définir : les usages prioritaires ; les indicateurs ; les KPI ; les actions de sensibilisation ; les formations ; les audits ; les tableaux de bord
- Construire une trajectoire : court terme ; moyen terme ; long terme
- 💡 *Chaque participant construit sa propre feuille de route de gouvernance IA*