Conduire et piloter un projet innovant avec des méthodes agiles - PRINCE2® - Foundation (certification incluse)

Référence : **ISP001-CPF** Durée : **3 jours** Certification : **Oui**

Code CPF : RS6099

CONNAISSANCES PREALABLES

• Justifier d'une expérience en conduite de projet : 2 ans minimum d'expérience en conduite/gestion de projet.

PROFIL DES STAGIAIRES

• Chef de projet, Assistant Chef de Projet, Futur Chef de Projet. • Directeur de Programme. • Directeur de Projet, Membre de l'équipe projet. • Membre de Comité de Pilotage. • MOE/MOA. • Responsable PMO.

OBJECTIFS

• Cette formation vise à réussir la certification « Conduire et piloter un projet innovant avec des méthodes agiles » (Certificateur ORIIONS). • Comprendre comment les principes de PRINCE2® sous-tendent la méthode PRINCE2®. • Comprendre les processus de PRINCE2® et comment ils s'appliquent tout au long du projet. • Comprendre les thèmes de PRINCE2® et leur application au sein d'un projet. • Passer l'examen PRINCE2® Foundation.

CERTIFICATION PREPAREE

- Passage de la certification du répertoire spécifique RS6099-Conduire et piloter un projet innovant avec des méthodes agiles (Certificateur ORIIONS - enregistrement au RS le 29/09/2022). Par ailleurs, le contenu de cette formation permet également de couvrir tous les objectifs de la certification Prince2 Foundation. Le taux de réussite de cette certification Prince 2 en 2022 est de 75%. Pour connaître tous les détails concernant les prérequis relatifs au passage de l'examen de certification en ligne, nous vous invitons à cliquer ici pour accéder à la documentation officielle du certificateur.

METHODES PEDAGOGIQUES

- Mise à disposition d'un poste de travail par stagiaire
- Remise d'une documentation pédagogique numérique pendant le stage
- La formation est constituée d'apports théoriques, d'exercices pratiques, de réflexions et de retours d'expérience
- Le suivi de cette formation donne lieu à la signature d'une feuille d'émargement

FORMATEUR

Consultant-Formateur expert Gestion de projet

METHODE D'EVALUATION DES ACQUIS

- Auto-évaluation des acquis par le stagiaire via un questionnaire
- Attestation des compétences acquises envoyée au stagiaire
- Attestation de fin de stage adressée avec la facture

CONTENU DU COURS

Réaliser l'expression des besoins du client en identifiant les opportunités d'innovation et en utilisant les techniques de créativité, d'idéation, de prototypage et d'intelligence collective pour générer des propositions innovantes, et initier un projet agile à partir de sa chaine de valeur

Choisir les pratiques agiles les plus adaptées, en tenant compte de leur force, leur limite et leur complémentarité afin d'identifier les leviers d'adoption et se projeter dans une transition agile

Communiquer une vision inspirante qui reflète les besoins et donne du sens à toutes les parties prenantes pour les fédérer, les faire adhérer et les impliquer afin d'être au plus près de l'expérience utilisateur

Planifier la démarche agile à un projet innovant avec une approche empiriques, des cadences et des cycles itératifs et incrémentaux pour livrer de la valeur en continue, s'adapter en cas de retard, difficultés ou opportunités rencontrés et garantir un retour sur investissement

Organiser des formats de réunions adaptés aux pratiques agiles pour faciliter la communication, la transparence, la prise de décision et libérer la motivation intrinsèque, la collaboration et l'inspiration

Piloter le projet en suivant l'avancée des travaux pour projeter, cadencer, mesurer l'efficacité des sprints, adapter et synchroniser les livraisons en maximisant la production de valeur à chaque itération

Évaluer la solution en mesurant les écarts entre ce qui était prévu et ce qui a été livré pour ajuster, stimuler les nouvelles idées, laisser la place aux opportunités d'innovation, et tendre vers le meilleur produit possible

Conduire des rétrospectives constructives via des ateliers structurés de résolution de problème afin de mesurer l'efficacité du processus, le fonctionnement de l'équipe le cas échéant et proposer des améliorations

Accompagner la performance collective des équipes en respectant les valeurs et les principes de l'agilité pour les encourager dans le développement de leur savoir-faire et savoir être

*Notre **référent handicap** se tient à votre disposition au 01.71.19.70.30 ou par mail à referent.handicap@edugroupe.com pour recueillir vos éventuels besoins d'aménagements, afin de vous offrir la meilleure expérience possible.*