

Conduire et piloter un projet innovant avec des méthodes agiles - PRINCE2® Combiné Foundation et Practitioner (certifications incluses)

Référence : ISP003-CPF

Durée : 5 jours

Certification : Aucune

CONNAISSANCES PRÉALABLES

- 4 à 5 heures de lecture préparatoire au cours
- Expérience de travail en mode projet
- Niveau d'Anglais intermédiaire élevé

PROFIL DES STAGIAIRES

- Chef de projet, Assistant Chef de Projet, Futur Chef de Projet
- Directeur de Programme
- Directeur de Projet
- Membre de Comité de Pilotage
- Membre de l'équipe projet
- MOE/MOA
- Responsable PMO

OBJECTIFS

- Cette formation vise à réussir la certification "Conduire et piloter un projet innovant avec des méthodes agiles" (Certificateur ORIIONS)
- Appliquer et adapter les aspects pertinents des processus de PRINCE2 à un contexte
- Comprendre comment les principes de PRINCE2 sous-tendent la méthode PRINCE2
- Comprendre les processus de PRINCE2 et comment ils s'appliquent tout au long du projet
- Comprendre les thèmes de PRINCE2 et leur application au sein d'un projet
- Passer l'examen PRINCE2 Foundation
- Passer l'examen PRINCE2 Practitioner

CERTIFICATION PRÉPARÉE

Aucune

MÉTHODES PÉDAGOGIQUES

- Mise à disposition d'un poste de travail par stagiaire
- Remise d'une documentation pédagogique numérique pendant le stage
- La formation est constituée d'apports théoriques, d'exercices pratiques, de réflexions et de retours d'expérience
- Le suivi de cette formation donne lieu à la signature d'une feuille d'émargement

FORMATEUR

Consultant-Formateur expert Gestion de projet

MÉTHODE D'ÉVALUATION DES ACQUIS

- Auto-évaluation des acquis par le stagiaire via un questionnaire
- Attestation des compétences acquises envoyée au stagiaire
- Attestation de fin de stage adressée avec la facture

CONTENU DU COURS

Réaliser l'expression des besoins du client en identifiant les opportunités d'innovation et en utilisant les techniques de créativité, d'idéation, de prototypage et d'intelligence collective pour générer des propositions innovantes, et initier un projet agile à partir de sa chaîne de valeur.

Choisir les pratiques agiles les plus adaptées, en tenant compte de leur force, leur limite et leur complémentarité afin d'identifier les leviers d'adoption et se projeter dans une transition agile.

Communiquer une vision inspirante qui reflète les besoins et donne du sens à toutes les parties prenantes pour les fédérer, les faire adhérer et les impliquer afin d'être au plus près de l'expérience utilisateur.

Planifier la démarche agile à un projet innovant avec une approche empirique, des cadences et des cycles itératifs et incrémentaux pour livrer de la valeur en continu, s'adapter en cas de retard, difficultés ou opportunités rencontrés et garantir un retour sur investissement.

Organiser des formats de réunions adaptés aux pratiques agiles pour faciliter la communication, la transparence, la prise

de décision et libérer la motivation intrinsèque, la collaboration et l'inspiration.

Piloter le projet en suivant l'avancée des travaux pour projeter, cadencer, mesurer l'efficacité des sprints, adapter et synchroniser les livraisons en maximisant la production de valeur à chaque itération.

Évaluer la solution en mesurant les écarts entre ce qui était prévu et ce qui a été livré pour ajuster, stimuler les nouvelles idées, laisser la place aux opportunités d'innovation, et tendre vers le meilleur produit possible.

Conduire des rétrospectives constructives via des ateliers structurés de résolution de problème afin de mesurer l'efficacité du processus, le fonctionnement de l'équipe le cas échéant et proposer des améliorations.

Accompagner la performance collective des équipes en respectant les valeurs et les principes de l'agilité pour les encourager dans le développement de leur savoir-faire et savoir-être.

Notre **référént handicap** se tient à votre disposition au 01.71.19.70.30 ou par mail à referent.handicap@edugroupe.com pour recueillir vos éventuels besoins d'aménagements, afin de vous offrir la meilleure expérience possible.