

Professional Scrum for Kanban

Référence : MEAG032

Durée : 2 jours

Certification : **Aucune**

CONNAISSANCES PREALABLES

- Aptitudes relationnelles . • Connaître les fondamentaux de la culture Agile (avoir suivi le module « Comprendre la démarche Agile » ou posséder les compétences équivalentes) . • Il est nécessaire d'avoir un bon niveau en Anglais pour comprendre les termes et passer la certification (uniquement disponible dans cette langue). • Il est recommandé d'avoir lu le Scrum Guide.

PROFIL DES STAGIAIRES

- • Toute personne impliquée dans la mise en place de kanban, responsables de projet, chefs de projet, architectes, développeurs, ingénieurs de production, intégrateurs, membres d'équipes, Scrum Master, Product Owner, managers souhaitant optimiser le travail de son équipe en amélioration continu.

OBJECTIFS

- Comprendre la pensée Lean et le système dans son ensemble . • Disposer d'une bonne compréhension du framework Scrum et de l'approche Kanban et de leurs différences . • Comprendre comment les pratiques Kanban peuvent être utilisées dans un projet Scrum . • Acquérir les outils Kanban permettant une meilleure application terrain . • Développer sa capacité à repérer les blocages et les opportunités d'améliorer la valeur ajoutée dans un flux de travail . • Piloter et suivre les améliorations de manière visuelle et collective . • Se préparer à la certification PSK I de Scrum.org .

CERTIFICATION PREPAREE

Professional Scrum with Kanban (PSK I) de Scrum.org

METHODES PEDAGOGIQUES

- Mise à disposition d'un poste de travail par stagiaire
- Remise d'une documentation pédagogique papier ou numérique pendant le stage
- La formation est constituée d'apports théoriques, d'exercices pratiques, de réflexions et de retours d'expérience
- Le suivi de cette formation donne lieu à la signature d'une feuille d'émargement

FORMATEUR

Consultant-Formateur expert Méthodologie - Modélisation

METHODE D'EVALUATION DES ACQUIS

- Auto-évaluation des acquis par le stagiaire via un questionnaire
- Attestation de fin de stage adressée avec la facture

CONTENU DU COURS

Introduction

- Historique
- Le Manifeste Agile, et les autres méthodes
- Principes et valeurs
- Sprint et incrément
- Les rôles (Scrum Master, Product Owner, équipe de développement)
- Les événements (Sprint planning, Daily meeting, Sprint review et Sprint retrospective)

- Les artefacts (Product backlog, Sprint Backlog, Definition de Done)
- Atelier : découverte de Scrum

Le Framework Scrum

- Principes et valeurs
- Sprint et incrément
- Les rôles (Scrum Master, Product Owner, équipe de développement)
- Les événements (Sprint planning, Daily meeting, Sprint review et Sprint retrospective)

- Les artefacts (Product backlog, Sprint Backlog, Definition de Done)
- Atelier : découverte de Scrum

Kanban théorie, principes

- Les pratiques Kanban
- Visualiser le workflow - Le Kanban board
- Utilisation des limites (Work In Progress – WIP)
- Gestion active des travaux en cours
- Contrôler et adapter la définition du workflow
- Atelier : construction d'un flow Kanban

Scrum avec Kanban

- Introduction du “Le guide Kanban pour l'équipe Scrum” (de janvier 2021)
- Dans quels cas combiner Scrum et Kanban ?
- Comment mettre en place Scrum dans les équipes Kanban : les pratiques Kanban pour optimiser le flow
- Comment mettre en place Kanban dans les équipes Scrum : les événements Scrum basés sur le flow
- Service Level expectation (SLE)
- Ateliers : illustration des pratiques par l'exemple, QCM

Métriques

- Utilisation des limites (Work In Progress – WIP)
- Mesurer le temps de cycle
- Mesurer le débit (Throughput)
- Mesurer l'âge des éléments
- Atelier : discussion sur l'utilisation des métriques, avantages et risques

Préparation à la certification

- Examen blanc avec correction collective
- Phase de questions/réponses
- Les conseils du formateur

Remise d'un voucher pour passer la Certification Professional Scrum with Kanban (PSK I de Scrum.org)

- Le passage de l'examen s'effectue en ligne et en anglais après la formation
- L'examen consiste en un QCM d'une heure, comportant 45 questions
- Un score minimum de 85% est requis pour réussir l'examen