

Optimisez votre capital SI grâce à l'Architecture d'entreprise

Référence : **SEARCHI**

Durée : **2 jours**

Certification : **Aucune**

CONNAISSANCES PREALABLES

- Connaissances de base en Système d'Information.

PROFIL DES STAGIAIRES

- Responsables des Systèmes d'Information, Maîtrises d'ouvrage, Responsables de domaine fonctionnel, Architectes, Urbanistes, Chefs de projet, Consultants.

OBJECTIFS

- Concevoir un modèle d'entreprise : Processus et Objets métier et liens avec le SI. • Conjuguer l'architecture d'entreprise et l'approche agile, au service de la transformation numérique. • Définir ce qu'est une bonne démarche d'architecture d'entreprise, son domaine d'application, les enjeux auxquels elle répond et les bénéfices associés. • Organiser la mise en œuvre de la démarche : connaître les principaux référentiels et démarches d'architecture d'entreprise, les bonnes pratiques de gestion et d'ingénierie, les impacts sur la gouvernance et l'organisation, les outils et les livrables.

CERTIFICATION PREPAREE

Aucune

METHODES PEDAGOGIQUES

- Mise à disposition d'un poste de travail par stagiaire
- Remise d'une documentation pédagogique numérique pendant le stage
- La formation est constituée d'apports théoriques, d'exercices pratiques, de réflexions et de retours d'expérience
- Le suivi de cette formation donne lieu à la signature d'une feuille d'émargement

FORMATEUR

Consultant-Formateur expert Etats de l'art

METHODE D'EVALUATION DES ACQUIS

- Auto-évaluation des acquis par le stagiaire via un questionnaire
- Attestation des compétences acquises envoyée au stagiaire
- Attestation de fin de stage adressée avec la facture

CONTENU DU COURS

1ère Partie : Pourquoi s'intéresser à l'architecture d'entreprise ?

Les enjeux des systèmes d'information auxquels sont confrontées les entreprises aujourd'hui

- L'environnement actuel des entreprises : l'accélération des affaires, la mondialisation, l'impact des technologies numériques, l'incertitude et la volatilité (VUCA)
- Comment gérer un SI historique vieillissant ?

- Comment maîtriser l'explosion et l'accélération des innovations technologiques ?
- Comment faire face à des projets plus nombreux et plus gros en maîtrisant la complexité ?
- Comment préserver la flexibilité du Système d'Information ?
- Comment optimiser les coûts et ne pas réinventer la roue dans les différentes unités de l'entreprise ?

Les bénéfices attendus de l'Architecture d'entreprise

- Développer la vision globale de l'entreprise
- Aligner le métier et l'IT

- Contribuer activement à la transformation numérique de l'entreprise
- Réduire les coûts et concentrer les moyens sur les projets à forte valeur ajoutée
- Maîtriser la complexité, restaurer l'Agilité, développer les synergies
- Améliorer la conformité réglementaire et la sécurité

2ème partie : Qu'est-ce que l'Architecture d'Entreprise ?

Typologie des méthodes existantes et limites

- Évolutions des référentiels d'Architecture d'entreprise : approches anglo-saxonnes et françaises
- Les objectifs, les apports et les limites des méthodes existantes (Zachman, TOGAF, etc.)
- Évolution du positionnement de l'Architecture d'entreprise et impact de l'agilité

Les fondamentaux de l'Architecture d'entreprise

- L'Architecture d'entreprise : ce que c'est et ce que ce n'est pas
- Les différents niveaux d'architecture : de la « Business Architecture » à l'architecture du SI
- Les pratiques de pilotage et d'ingénierie : un outil d'aide à la décision dans le choix des projets et la conception des solutions sur les plans métier et SI

3ème partie : L'Architecture d'Entreprise en action

La place de l'Architecture d'entreprise dans le processus stratégique

- Piloter une trajectoire de transformation de l'entreprise par l'Architecture, au service de la stratégie
- Intégrer une approche itérative et Agile
- Le rôle clé des briques réutilisables : la Fondation

Réutiliser des modèles : la Fondation

- Synergie des organisations : modèle opérationnel, concept de « capacités », transversalité
- Création de briques réutilisables dans le métier (capacités, processus, organisation) et dans le SI (applications, composants, interface, infrastructures)
- Données de référence : partager l'information structurante
- Exemples de projets de Fondation réussis

Impact de l'Architecture d'entreprise sur la gouvernance

- Simplifier la gouvernance : quels processus et instances de gouvernance sont nécessaires ?
- Gouvernance de l'Architecture d'entreprise transverse et de l'architecture des projets
- Exemples de gouvernances qui marchent
- Impact sur les projets : les challenges à relever

Ressources à développer pour l'Architecture d'entreprise

- Quelle organisation pour la Fondation ?
- Le rôle des architectes d'entreprises et les compétences à développer

- Comment partager la responsabilité de l'architecture avec tous les acteurs de la transformation
- Mesurer le niveau de maturité de l'organisation

Pratiques d'ingénierie : Comment concevoir un modèle d'entreprise

- Comment construire une cartographie globale : du métier (processus, capacités) au SI (applications, infrastructures)
- Cartographier l'existant et la cible, dessiner les trajectoires d'évolution possibles et conduire des analyses d'impact
- Panorama des outils de modélisation d'entreprise

Pratiques d'architecture métier : la modélisation des objets, des processus et des capacités Métier

- Glossaire des termes métier essentiels, langage commun des métiers de l'entreprise
- Comment concevoir un modèle d'Information efficace
- Concepts essentiels pour modéliser les processus et chaînes de valeur
- Distinguer métier et organisation
- Différences entre modélisation des capacités et des processus

Pratiques d'architecture applicative : une bonne architecture de SI

- Principes d'urbanisation du SI : Modularité, cohésion et couplage lâche
- Les qualités d'un SI bien architecturé : Robustesse, flexibilité, maintenabilité, évolutivité

4ème partie : Architecture d'entreprise et transformation digitale

Soutenir la démarche de Transformation digitale par l'Architecture d'entreprise

- Expliquer en termes simples les opportunités des nouvelles technologies aux acteurs Métier
- Aider à la définition de nouveaux modèles d'affaires (passage du produit au service, entreprise plateforme, omnicanalité, évolution des comportements dans les générations X, Y, Z, Alpha...)
- Conserver une architecture simple, cohérente et évolutive dans une multitude de projets agiles, intégration avec une approche SAFe
- Ne plus opposer la planification long terme de l'Architecture à la volatilité des innovations numériques : Trouver l'équilibre entre « Architecture intentionnelle » et « Architecture émergente »

Conserver la cohérence globale de l'Architecture d'entreprise avec les apports du numérique

- Impact de DevOps et du « Modern IT » (Cloud, Big data et IA, IoT ...)
- Concilier la consolidation du « Core IT » avec les innovations du « Fast IT »
- Adopter sereinement une architecture de Cloud hybride et multicloud

- Adopter les approches modernes d'Architecture du SI : orientée évènements, centrée donnée, ouverte par les API
- Capitaliser sur l'architecture des données pour tirer profit des technologies de Big Data

Notre **réfèrent handicap** se tient à votre disposition au 01.71.19.70.30 ou par mail à referent.handicap@edugroupe.com pour recueillir vos éventuels besoins d'aménagements, afin de vous offrir la meilleure expérience possible.